

**ЗВІТ ПРО
ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНОГО УНІТАРНОГО
ПІДПРИЄМСТВА ТА ГОСПОДАРСЬКОГО ТОВАРИСТВА, У
СТАТУТНОМУ КАПІТАЛІ ЯКОГО БІЛЬШЕ 50 ВІДСОТКІВ АКЦІЙ
(ЧАСТОК) НАЛЕЖАТЬ ДЕРЖАВІ, ВИЗНАЧЕНИХ У ЛИСТІ ОЧІКУВАНЬ
ВЛАСНИКА
Державного підприємства «Укрсервіс Мінтрансу» (далі – Підприємство)
за 2025 рік**

Код за ЄДРПОУ Підприємства
30218246

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Укрсервіс Мінтрансу» (далі - Підприємство) є державним унітарним підприємством і діє як державне комерційне підприємство, що засноване на державній власності, та входить до сфери управління Міністерства розвитку громад та територій України (далі – Уповноважений орган управління)

Підприємство створено з метою ефективного використання державного майна, задоволення суспільних і особистих потреб шляхом систематичного здійснення виробничої, науково-дослідної, торговельної, іншої, як підприємницької, так і некомерційної діяльності в порядку, визначеному Статутом, а також з метою одержання прибутку від здійснення господарської діяльності.

Основний вид діяльності Підприємства згідно КВЕД: 68.20 - надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна та супутні послуги, а саме: послуги з утримання орендованих приміщень, відшкодування комунальних послуг, інформаційні та інші послуги.

Статут ДП «Укрсервіс Мінтрансу» затверджений наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 07.10.2024 № 1066.

Система оподаткування: на загальних умовах.

На балансі Підприємства обліковується офісна адміністративна будівля класу А – 28-поверховий будинок за адресою: проспект Берестейський, 14 м. Київ, 01135 (далі – адмінбудівля) із сучасними комунікаціями, комп'ютерним обладнанням, ліфтовим обладнанням, системами електрозабезпечення, вентиляції та пожежної сигналізації, яка є державною власністю та здається в оренду Регіональним фондом державного майна України та Підприємством за погодженням з Уповноваженим органом управління.

Підприємство діє як унітарне підприємство, яке забезпечує безперебійне та якісне обслуговування як самої адмінбудівлі, всіх інженерних систем, так і створення належних умов для безпечного функціонування орендарів та відвідувачів.

Послуги надаються установам, що фінансуються з державного бюджету та орендують близько 90% площ, госпрозрахунковим державним підприємствам та іншим споживачам.

ДП «Укрсервіс Мінтрансу» діє як спеціалізоване підприємство, яке вже впродовж тривалого часу забезпечує безперебійне та якісне обслуговування як самої будівлі, всіх інженерних систем, так і створення належних умов для безпечного функціонування Міністерства розвитку громад та територій України, Державної авіаційної служби України, Національного бюро розслідувань на транспорті, Державної служби України з безпеки на транспорті, Державної служби морського і внутрішнього водного транспорту та судноплавства України, Регіональний структурний підрозділ Київського районного центру "Київцентраеро" Державного підприємства обслуговування повітряного руху України, державного підприємства «Адміністрація морських портів України» та інших.

	Одиниці виміру	2024 рік ФАКТ	2025 рік ПЛАН	2025 рік ФАКТ	Відхилення (+/-) (гр.5-гр.4)	Виконання (%) (гр.5/гр.4)
1	2	3	4	5	6	7
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ						
Коефіцієнти рентабельності:						
коефіцієнт рентабельності діяльності		-20,13	0,0004	-0,13	-0,1304	-325%
коефіцієнт рентабельності EBITDA		-2,05	0,1060	-0,0005	-0,1065	-0,005%
коефіцієнт рентабельності власного капіталу		-1,75	0,0001	-0,01	-0,0101	-100%
Коефіцієнти платоспроможності:						
коефіцієнт фінансової стійкості		10,28	11,1123	10,59	-0,5223	95,3%
коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат		-0,3244	2,7395	-0,0096	-2,7491	-0,4%
Коефіцієнти ліквідності:						
коефіцієнт поточної ліквідності		1,5428	1,4191	1,4	-0,0191	99%
коефіцієнт швидкої ліквідності		1,5070	1,3903	1,37	-0,0203	99%
Податкові, разом, з них	тис. грн	34 509	35 233	31 443	-3 790	89%
Податок на прибуток						
ПДВ	тис. грн	12 447	10 424	9 342	-1 082	90%
Інші	тис. грн	22 062	24 809	22 101	-2 708	89%
ЄСВ	тис. грн	11 201	12 041	10 513	-1 528	87%
ПДФО	тис. грн	9 455	9 763	8 860	-903	91%
Військовий збір	тис. грн	946	2 712	2 461	-251	91%
Земельний податок	тис. грн	460	291	267	-24	92%
Екологічний податок	тис. грн	0	2	0	-2	0%
Неподаткові, разом, з них	тис. грн					
Частина чистого прибутку/дивіденди*	тис. грн					
Інші						
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)			-----			
Найменування операції			-----			

		Одиниці виміру	2024 рік ФАКТ	2025 рік ПЛАН	2025 рік ФАКТ	Відхилення (+/-) (гр.5-гр.4)	Виконання (%) (гр.5/гр.4)
Чистий дохід від реалізації товарів, робіт послуг, в тому числі:		тис. грн	86 666	126 355	96 052	-30 303	76%
Отримання доходів від здійснення основної діяльності для покриття всіх необхідних витрат на забезпечення безперебійного функціонування інженерних систем та обладнання адмінбудівлі		Бюджет. установи *	55 778	89 317	69 813	-19 504	78%
		Інші орендарі	10 681	14 550	11 087	-3 463	76%
Інше		інші послуги	20 207	22 488	15 152	-7 336	67%
Поступове погашення заборгованості перед підприємствами транспортної галузі по поворотній фінансової допомозі**	запланована сума до сплати	тис. грн	9 875	11 989	8 923	-3 066	74%
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ							
Забезпечення виконання заходів відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 15 грудня 2021 року № 1332 «Про затвердження Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для поповнення статутного капіталу державного підприємства «Укрсервіс Мінтрансу» за кошти державного бюджету, що надійшли відповідно до Закону України від 08 жовтня 2021 року № 1807-IX «Про внесення змін до Закону України «Про Державний бюджет України на 2021 рік» з метою оновлення основних засобів адміністративної будівлі за рахунок поступової модернізації та реконструкції основних засобів, оновлення матеріально-технічної бази інформаційних систем, впровадження сучасних інформаційних технологій, створення належних кліматичних умов за рахунок модернізації систем опалення та вентиляції тощо за рахунок коштів, отриманих згідно зазначеної постанови та від ведення фінансово-господарської діяльності підприємства;		тис. грн	1 754	24 528	9 603	-14 925	39%

Підвищення продуктивності праці, підвищення кваліфікації працівників та проведення навчання		тис. грн/міс. на 1 особу	44,31	63,04	52,66	-10,38	84%
Збільшення асортименту й обсягів надання послуг ***	Відділ громадського харчування	тис. грн	7 802	12 495	7 681	-4 814	61%
	Медичний центр та тренажерний зал	тис. грн	483	1 290	472	-818	37%
Планомірне зростання рівня оплати праці		грн/міс	25 577	27 066	27 390	324	101%
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ							
Впровадження заходів щодо підвищення рівня ресурсоощадності та забезпечення ефективного управління енергоресурсами за рахунок оновлення та модернізації застарілого обладнання (передбачається участь у державних програмах)		кВт за рік	2 933 436	3 038 950	2 839 050	199 900	107%
Забезпечення інформаційної безпеки та кібербезпеки адмін будівлі (блокування кібератак та недопущення втручань в систему)		кількість випадків	«0» неблокованих випадків	«0» неблокованих випадків	«0» неблокованих випадків	виконано	100%
Створення безбар'єрного простору для людей з особливими потребами ****			35%	100%	115%	15%	115%
Виконання плану розбудови доброчесного середовища Підприємства з нульовою толерантністю до корупції, затвердженого наказом Підприємства*****		%	0	71-100%	105%	5%	105%

* - плановий показник розраховано за умови наявності бюджетного фінансування орендарів – бюджетних установ та укладання ними договорів в повному обсязі

** - суми погашення заборгованості перед підприємствами транспортної галузі по поворотній фінансової допомозі за умови отримання Підприємством запланованих доходів від ведення основної господарської діяльності

*** - плановий показник доходу розраховано орієнтовно, але в будь-якому випадку за умови беззбиткової діяльності зазначених підрозділів

**** - плановий показник визначено за умови підтримання та погодження проекту пристосування адміністративної будівлі при плануванні безбар'єрності фізичного оточення з Міністерством та сприяння його у забезпеченні фінансування реконструкції згідно проекту. На сьогодні в рамках реалізації заходів здійснені проекти з урахуванням вимог до функціональності обладнання, можливостями інтеграції механізмів в існуючу інфраструктуру, враховуючи норми доступності та інклюзивності для створення безбар'єрного фізичного оточення і вдосконалення послуг для осіб з інвалідністю адмінбудівлі та прилеглої території

***** - у 2024 році зазначений показник не використовувався; у 2025 році реалізовані антикорупційні заходи, передбачені у Плані роботи Уповноваженої особи з питань запобігання та виявлення корупції. Результати відображені у щоквартальній звітності та моніторингу виконання Антикорупційної програми (програми доброчесності) ДП «Укрсервіс Мінтрансу» на 2025-2028 роки 2025 рік.

Строк виконання визначених цілей: постійно впродовж всього терміну діяльності Підприємства.

Через повномасштабні воєнні дії підприємство не отримало запланований дохід у звітному періоді тому, що окремі орендарі – бюджетні і небюджетні установи не уклали договори на послуги у встановлені терміни або уклали їх не у повному обсязі через зменшення фінансування.

Недоотримання доходів ДП «Укрсервіс Мінтрансу» пояснюється незалежними від підприємства причинами:

по - перше, станом на 31.12.2025 р. площа, що здається в оренду органам державної влади, складала більше 90% від всіх наданих в оренду площ, внаслідок чого ДП «Укрсервіс Мінтрансу» недоотримує значні кошти у розмірі орендної ставки з цієї площі, а витрати з амортизації будівлі лише частково покриваються за рахунок небюджетних орендарів;

по - друге, недостатність бюджетного фінансування державних органів виконавчої влади – орендарів адміністративної будівлі, призводить до неукладання у визначені терміни або укладання не у повному обсязі з балансоутримувачем договорів на послуги з утримання приміщень, відшкодування комунальних послуг та податку на землю, на інформаційні та інші послуги, порівняно з показниками затвердженого фінансового плану на поточний рік, що унеможливорює надання Підприємством всього спектру можливих послуг;

по - третє, одним з факторів недоотримання доходів стало введення в дію Постанови Кабінету Міністрів України від 27.05.2022 р. №634 «Про особливості оренди державного та комунального майна у період воєнного стану» про застосування тимчасового зменшення орендної плати, а саме: на період воєнного стану і протягом трьох місяців після його припинення чи скасування орендна плата нараховується у розмірі 50 відсотків розміру орендної плати, встановленої договором оренди (з урахуванням її індексації).

Через вищезазначені обставини чистий фінансовий результат роботи підприємства за звітний період має від'ємне значення і складає – 12 838 тис. грн, на відміну від планового показника, а саме прибутку 52,0 тис. грн.

Виконання цілей державним підприємством «Укрсервіс Мінтрансу»:

фінансові цілі:

1. Зростання доходів від здійснення основної діяльності для покриття всіх необхідних витрат на забезпечення безперебійного функціонування інженерних систем та обладнання адміністративної будівлі: за 2025 рік відсоток виконання плану чистого доходу відповідно до затвердженого у фінансовому плані показника становить 76% внаслідок несприятливої економічної ситуації, в якій на сьогоднішній день перебуває наша країна в цілому та зокрема кожне підприємство у зв'язку з військовим станом. Такий стан створює умови, які обмежують фінансування бюджетних установ - основних орендарів адміністративної будівлі, балансоутримувачем якої є ДП «Укрсервіс Мінтрансу», внаслідок чого

Підприємство недоотримує заплановані доходи. Фактично чистий дохід складає 96 млн. 052 тис. грн проти планової суми, яка становить 126 млн. 355 тис. грн, про що зазначалось у примітках (*) до листа очікувань. Слід зазначити, що показник чистого доходу за звітний період більший, ніж за аналогічний період минулого року.

2. Поступове погашення заборгованості перед підприємствами транспортної галузі по поворотній фінансовій допомозі, що виникла з часів реконструкції адмінбудівлі у 2002-2004 роках: за 2025 рік сума фінансової допомоги, що була повернута кредиторам, склала 8 млн. 923 тис. грн і становить 74% від запланованої (11 млн. 989 тис. грн), але через перенесення строків погашення заборгованості згідно додаткових угод з підприємствами галузі всі зобов'язання виконані в повному обсязі. Станом на 31.12.2025 загальна заборгованість по цим договорам склала 69 млн. 802 тис. грн.

операційні цілі:

- Забезпечення виконання заходів відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 15 грудня 2021 року № 1332 «Про затвердження Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для поповнення статутного капіталу державного підприємства «Укрсервіс Мінтрансу» за кошти державного бюджету, що надійшли відповідно до Закону України від 08 жовтня 2021 року № 1807-IX «Про внесення змін до Закону України «Про Державний бюджет України на 2021 рік» за рахунок коштів, отриманих згідно зазначеної постанови та від ведення фінансово-господарської діяльності підприємства: за 2025 рік підприємство здійснило інвестицій на суму 9 млн. 603 тис. грн, а саме: за рахунок інших залучених коштів, отриманих на поповнення статутного капіталу, за 2025 рік реалізовано проєктів на загальну суму 8 млн. 972 тис. грн та вирішені наступні пріоритетні завдання:

- реалізовано I та II етапи ремонту та відновлення пошкодженого майна внаслідок ракетного удару 08.07.2024 на загальну суму 2 814 тис. грн (погодження на використання коштів надано листом Міністерства розвитку громад та територій від 08.08.2024 №14612/34/10-24);
- впроваджено модернізацію системи вентиляції в частині заміни мультизональної системи кондиціонування на загальну суму 990 тис. грн з метою забезпечення ефективної підтримки температури повітря на необхідному рівні та створення особливого, індивідуального мікроклімату у приміщенні та здійснено модернізацію системи кондиціонування;
- придбано вогнегасники ВП-6 на суму 45 тис грн – на випадок виникнення пожежі для запобігання розповсюдження вогню, захисту майна та життя людей;
- проведено модернізацію ліфтового обладнання із заміною окремих вузлів агрегатів із покращеними характеристиками в адміністративній будівлі;

- реалізовано проєкт проведення модернізації системи гарантованого живлення в частині заміни агрегату безперебійного живлення (АБЖ).

За кошти, отримані від господарської діяльності підприємства, були придбані інвестиції на 631 тис. грн, основна частина яких спрямована на підтримання системи відеоконференцзв'язку та на забезпечення виконання заходів з кіберзахисту, протидії кіберзагрозам, забезпечення кібербезпеки та підвищення рівня інформаційного захисту підприємства.

Недоотримання запланованих доходів у звітному періоді стало головним фактором невиконання інвестиційного плану, а також, враховуючи воєнний стан, довготривалий термін імпорتنих поставок, коливання курсу валют відбулося перенесення строків його реалізації на наступні періоди. Ще одним чинником, що вплинув на невиконання інвестиційного плану за звітний період, стало недбале подання документів учасниками тендерної закупівлі, в наслідок чого результати були скасовані Антимонопольним комітетом України, що, в свою чергу, призвело до відтермінування їх проведення та перенесення строків виконання, а саме проєкт з проведення модернізації системи протипожежної сигналізації, автоматики, протидимного захисту та сповіщення про пожежу.

Щодо збільшення асортименту й обсягів надання послуг: на сьогодні Підприємство переглядає напрямки асортиментної та цінової політики: визначає номенклатуру та вартість продукції та послуг, що виготовляються і реалізуються, з урахуванням власних можливостей, можливостей постачальників і партнерів, ступенів ризиків, сезонності попиту, кон'юнктури та ін. Ефективне управління асортиментною та ціновою політикою підприємства передбачає використання відповідних методів формування асортименту, застосування яких дасть змогу прийняти ефективні управлінські рішення щодо якісної і кількісної структури асортименту, частоти оновлення та інших аспектів в наступних періодах. Тому на теперішній час спостерігається недоотримання запланованих надходжень, що може бути компенсовано в наступних періодах.

- Підвищення продуктивності праці, підвищення кваліфікації працівників: значення продуктивності праці за звітний період складає 52,66 тис. грн/ міс. на 1 особу, що менше запланованого значення (63,04 тис. грн/ міс. на 1 особу), і визначається сумою отриманого чистого доходу, який менше запланованого через об'єктивні причини, зазначені вище. Але за прогнозом така ситуація тимчасова, в цілому по року доходи є більшими за 2024 рік і в майбутньому даний показник буде зростати. Слід зазначити, що показник продуктивності праці за звітний період більше, ніж за аналогічний період минулого року, що становив 44,31 тис. грн на 1 особу.

- Навчання співробітників з охорони праці та цивільного захисту проводяться згідно затверджених графіків.

- Планомірне зростання рівня оплати праці (розміру середньомісячних витрат на оплату праці одного працівника): за 2025 рік спостерігається збільшення запланованого рівня заробітної плати на 7%, що пояснюється меншою, ніж заплановано, кількістю співробітників та, як наслідок часткового суміщення посад працівників і виконанням ними додаткових функцій. Така ситуація виникає через неможливість укомплектування штату підприємства по причині низького рівня заробітної плати та мобілізаційних заходів.

нефінансові цілі:

1). Впровадження заходів щодо ресурсоощадності та забезпечення ефективного управління енергоресурсами за рахунок оновлення та модернізації застарілого обладнання (передбачається участь у державних програмах): ефективність заходів щодо підвищення рівня ресурсоощадності та забезпечення ефективного управління енергоресурсами з використанням енергоефективного внутрішнього та зовнішнього освітлення, переведення системи опалення на черговий режим в неробочий час, вихідні дні, дотримання розпорядження Кабінету Міністрів України від 7 червня 2024 р. № 510-р «Деякі заходи щодо стабілізації роботи об'єднаної енергетичної системи України» (зі змінами) сприяли заощадженню витрат на паливо та енергію. За 2025 рік витрати електричної енергії склали 2 839 050 кВт, за аналогічний період попереднього року цей показник мав значення 2 933 436 кВт, що становить економію 94 386 кВт або 3,22% та свідчить про зниження показників витрат і виконання заходів щодо енергоефективності.

2). Забезпечення інформаційної безпеки та кібербезпеки адміністративної будівлі: виконання показника 100%, що підтверджується відсутністю заблокованих випадків;

3). Створення безбар'єрного простору для людей з особливими потребами: в рамках реалізації заходів із забезпечення безбар'єрного доступу до адміністративної будівлі виконано наступне:

- Паркувальні місця: організовано спеціалізовані паркомісця для осіб з інвалідністю безпосередньо біля входу до будівлі. Місця позначено інформаційними знаками та відповідною розміткою згідно з чинними стандартами.
- Адаптація пропускної системи: турнікет у зоні входу реконструйовано. Встановлено розширений прохід, що забезпечує безперешкодний доступ для осіб, які пересуваються за допомогою крісел колісних.
- Обладнання ліфта: ліфт модернізовано. Встановлено систему звукового оповіщення про зупинку на поверхах. Кнопки виклику розміщено на доступній висоті.
- Санітарно-гігієнічне приміщення: на першому поверсі облаштовано санітарну кімнату, адаптовану для потреб осіб з інвалідністю. Вхід позначено тактильною табличкою та інформаційною піктограмою, що відповідає принципам універсального дизайну.

- Безпека пересування в будівлі: прозорі двері обладнано контрастними попереджувальними позначками; сходові марші марковано, перша та остання сходинки виділені контрастною фарбою; встановлено елементи візуальної та тактильної навігації.

Подальші дії:

- Наразі опрацьовуються технічні характеристики, а також вимоги до функціональності обладнання, яке планується впровадити в рамках наступного етапу адаптації інфраструктури.
- Проводиться аналіз можливостей інтеграції нових технічних рішень в існуючу інженерну мережу будівлі з урахуванням:
 - ✓ нормативних вимог з безбар'єрності та інклюзивності;
 - ✓ рекомендацій щодо зручності та безпеки для всіх категорій користувачів;
 - ✓ оптимального розміщення навігаційних елементів, засобів виклику допомоги, інформаційних табло тощо.

Всі заходи здійснюються із дотриманням принципів інклюзивного дизайну, спрямованого на створення комфортного середовища для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення.

4). Виконання плану розбудови доброчесного середовища Підприємства з нульовою толерантністю до корупції, затвердженого наказом Підприємства: зазначений показник (115,0% проти запланованого 71-100%) свідчить про ефективну роботу в даному напрямку, а саме: реалізовані антикорупційні заходи, передбачені у Плані роботи Уповноваженої особи з питань запобігання та виявлення корупції. Результати відображені у щоквартальній звітності та моніторингу виконання Антикорупційної програми (програми доброчесності) ДП «Укрсервіс Мінтрансу» на 2025-2028 роки за 2025 рік.

5). Коефіцієнтний аналіз діяльності ДП «Укрсервіс Мінтрансу» свідчить про наступне.

Коефіцієнти рентабельності, а саме: коефіцієнт рентабельності діяльності, коефіцієнт рентабельності EBITDA та коефіцієнт рентабельності власного капіталу за підсумками звітного періоду мають негативні значення. При розрахунку таких показників використовувалися чистий прибуток, чистий дохід від реалізації, фінансовий результат від операційної діяльності, амортизація, власний капітал, по деяким з них не досягнуто планових значень через незалежні від Підприємства причини.

Коефіцієнти платоспроможності, при розрахунку яких використовувалися такі показники, як власний капітал, довгострокові та короткострокові зобов'язання, а саме: коефіцієнт фінансової стійкості має достатнє значення та є індикатором, який говорить про здатність Підприємства залишатися платоспроможним в

довгостроковій перспективі, коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат в звітному періоді має негативне значення через значні суми довгострокових зобов'язань, пов'язаних з поверненням коштів по фінансовій допомозі, наданих підприємствами галузі для реконструкції адмінбудівлі за адресою: м. Київ, пр. Перемоги, 14 у 2002-2004 роках. Коефіцієнти ліквідності, а саме коефіцієнт поточної ліквідності та коефіцієнт швидкої ліквідності мають достатні показники (максимально наближені до планових), що характеризують здатність Підприємства погашати короткострокові боргові зобов'язання та надають інформацію про здатність компанії справлятися з фінансовими проблемами.

Корпоративне управління

Відповідно до вимог чинного законодавства державне підприємство «Укрсервіс Мінтрансу» є державним унітарним підприємством.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Дочірні підприємства відсутні.

Консультації з наглядовою радою (радою директорів) Підприємства

Згідно з переліком критеріїв, відповідно до яких утворення наглядової ради є обов'язковим на державних унітарних підприємствах та в господарських товариствах, у статутному капіталі яких більше 50 відсотків акцій (часток) належить державі, утворення наглядової ради не є обов'язковим для Підприємства.

Необхідно зазначити, що існує цілий ряд ризиків у господарській діяльності Підприємства, які можна розглядати як загрози фінансовій безпеці Підприємства, тому що їх наслідки можливо усунути у більшості випадків за допомогою фінансових ресурсів.

Ризики та загрози фінансовій безпеці Підприємства:

1. Недостатнє бюджетне фінансування основних орендарів, може призвести до значного недотримання Підприємством коштів, які планується спрямувати на підтримання державного майна в належному стані.
2. Загроза інформаційній системі, а саме: потрапляння в інформаційну систему шкідливого програмного забезпечення, вірусів, атаки хакерів та напади на комп'ютерну систему з наміром знищення або спотворення даних або зробити комп'ютерні ресурси недоступними користувачам.
3. Відтік кваліфікованих кадрів Підприємства через невисокий рівень оплати праці та мобілізаційні заходи.
4. Додаткове фінансове навантаження по усуненню наслідків нештатних аварійних ситуацій та інцидентів.

5. Зростання цін на товари, роботи, послуги, які споживає Підприємство, що може призвести до неконтрольованого збільшення витрат.

6. Непередбачені витрати грошових коштів на відновлення пошкодженого державного майна через військову агресію (пожежа, події техногенного характеру тощо).

Таблиця 2

	Фактори впливу на діяльність	Ризики
1	2	3
1	Недоотримання доходів через недофінансування органів державної влади	Підприємство залежить від фінансування бюджетних орендарів, які не в змозі споживати в повному обсязі послуги, що можуть надаватися ДП "Укрсервіс Мінтрансу". Постійне недоотримання доходів від орендарів - бюджетних установ може привести до погіршення стану державного майна та фінансового стану Підприємства в цілому.
2	Довготривалі процедури укладення супутніх договорів	Недоотримання доходів від послуг утримання орендованого майна, відшкодування комунальних послуг та частини плати за користування земельною ділянкою у відповідний проміжок часу.
3	Економічна нестабільність в країні, зростання цін на товари, роботи, послуги, (зростаючий рівень інфляції, цін на паливно-мастильні матеріали, запчастини, комплектуючі, побутову хімію, продукти харчування, тощо, які можуть призвести до додаткових збитків)	Поступове зниження попиту на послуги серед орендарів через недостатність їх фінансування. Затримка платежів контрагентів.
4	Зміна законодавства. Регулювання орендної ставки при оренді державного майна	Недоотримання запланованого доходу через нарахування орендної плати у розмірі 50 відсотків, встановленої договором оренди, згідно Постанови Кабінету Міністрів України від 27 травня 2022 р. № 634 стали на заваді виконанню планових показників доходів, через введення воєнного стану на території України, спричиненого військовою агресією РФ
5	Пошкодження рухомого та нерухомого майна Підприємства	Виникнення аварійних ситуацій внаслідок зношеності обладнання.
6	Мобілізаційні заходи та невисокий рівень оплати праці може призвести до відтоку кваліфікованих кадрів.	Відтік кваліфікованих кадрів через низький рівень заробітної плати та мобілізацію.
7	Інформаційна небезпека та кіберзагроза, що включає можливість потрапляння в інформаційну систему шкідливого програмного забезпечення: вірусів, атаку	Збій роботи програмного забезпечення, кібератака

	Фактори впливу на діяльність	Ризики
1	2	3
	хакерів та напад на комп'ютерну систему з наміром знищення/спотворення даних або зробити комп'ютерні ресурси недоступними користувачам, для яких комп'ютерна система була призначена.	
8	Форс-мажорні обставини, зокрема, через військову агресію проти України, висока загроза для м. Київ ракетних обстрілів та застосування ворогом ударних БПЛА, у зв'язку з чим існує ризик пошкодження переданого Підприємству майна на правах господарського відання, пожежа, події техногенного характеру тощо.	Зупинка діяльності Підприємства в період воєнних дій на території його місцезнаходження

Незважаючи на зазначені ризики та обставини сьогодення, ДП «Укрсервіс Мінтрансу» своєчасно виплачує заробітну плату та податки, повністю виконує зобов'язання перед бюджетом та іншими державними фондами та продовжує виконувати свої обов'язки з підтримки та утримання адміністративного будинку в належному технічному та санітарному стані, використовуючи фінансові та трудові ресурси, які є в наявності.

Необхідно підкреслити, що відповідно до *ст. 119* Кодексу законів про працю та Законом "Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо оптимізації трудових відносин" який набув чинності 19 липня 2022 року, за працівниками, призваними на військову службу за призовом під час мобілізації під час дії особливого періоду на строк до його закінчення або до дня фактичного звільнення зберігаються місце роботи та посада на Підприємстві. На сьогодні ця кількість складає 7 осіб.

Слід зазначити, що розпочато процес реорганізації (перетворення) державного підприємства в товариство з обмеженою відповідальністю (ТОВ), що регулюється новими постановами Кабміну (наприклад, Постанова № 1104 від 08.09.2025), із складанням плану перетворення Підприємства, що включає створення комісії, подальшу інвентаризацію, оцінку майна, визначення наступних етапів для забезпечення правонаступництва.

В якості сильних сторін ДП «Укрсервіс Мінтрансу» визначено внутрішні можливості та наявний ресурсний потенціал. Одночасно слабкими сторонами є обставини, які не залежать від волі та дій Підприємства.

Головним досягненням, на нашу думку, є фінансова незалежність Підприємства, вміння збалансувати доходи та витрати задля виконання статутних завдань та досягнення мети діяльності ДП «Укрсервіс Мінтрансу», а саме підтримання життєдіяльності та працездатності ввіреного державного майна.

Підприємство, не зважаючи на визначені загрози та ризики, які можуть перешкоджати досягненню його місії, маючи відповідні ресурси та бажання трудового колективу до подальшого розвитку, впевнено у оптимістичному прогнозі результатів діяльності на наступні періоди.

Голова комісії з перетворення



Сергій ПОЛІЩУК