

**ЗВІТ КЕРІВНИКА  
ДП «УКРСЕРВІС МІНТРАНСУ»  
ПРО УПРАВЛІННЯ  
за 2025 рік**

Складено відповідно до Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління, затверджених Наказом Міністерства фінансів України від 07.12.2018 № 982 (зі змінами)

# 1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

## 1.1. Інформація про підприємство

Державне підприємство «Укрсервіс Мінтрансу» засноване 01.02.1999. Основною діяльністю підприємства є надання в оренду нежитлових приміщень та супутні послуги.

Організаційно-правова форма - державна власність.

Найменування органу, що здійснює повноваження з управління - Міністерство розвитку громад та територій України.

Тип підприємства - державне унітарне підприємство, яке діє як державне комерційне підприємство, що засноване на державній власності.

Статут ДП «Укрсервіс Мінтрансу» затверджено наказом Міністерства розвитку громад та територій України № 1066 від 07.10.2024 та зареєстрований в Єдиному реєстрі.

Підприємство створено з метою ефективного використання державного майна, задоволення суспільних та особистих потреб шляхом систематичного здійснення виробничої, науково-дослідної, торговельної, іншої діяльності.

На балансі підприємства знаходиться офісна адміністративна будівля класу А – 28-поверховий будинок за адресою: проспект Берестейський, 14 м. Київ, 01135. У 2004 році була завершена капітальна реконструкція будівлі та проведено облаштування комунікаціями, структурованою системою, комп'ютерним обладнанням, ліфтовим обладнанням, системами електрозабезпечення, вентиляції та пожежної сигналізації, приміщення якої надаються в оренду Фондом державного майна України за погодженням з Міністерством розвитку громад та територій України.

Загальна площа будівлі складає 26 491,7 кв. м.

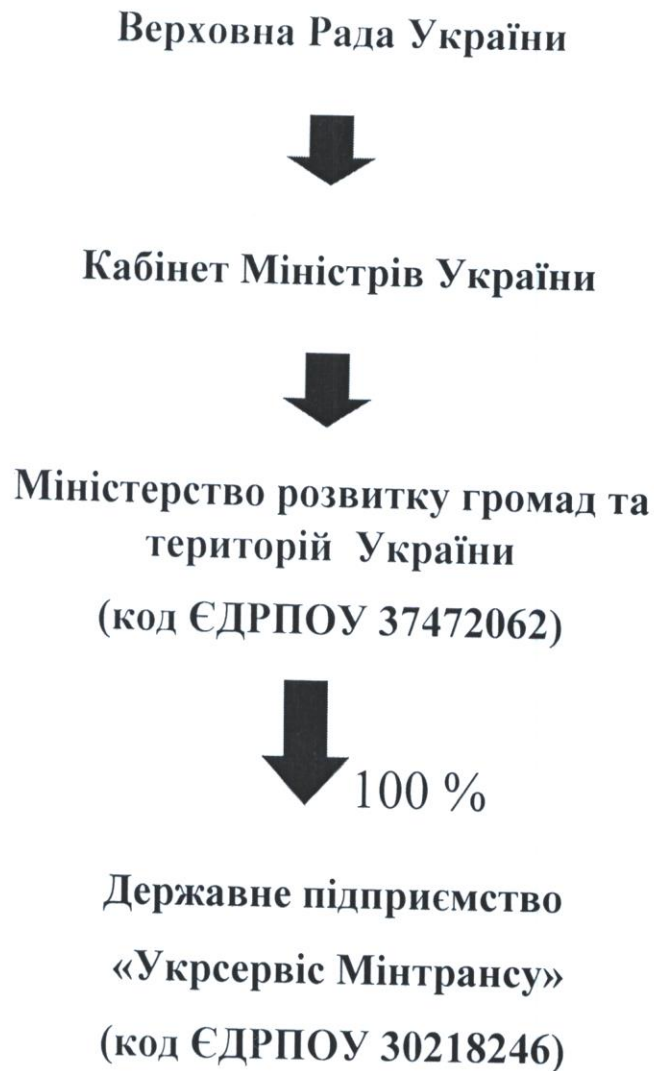
Основними споживачами послуг підприємства є Міністерство розвитку громад та територій України, інші органи виконавчої влади та державні підприємства галузі.

На сьогодні ДП «Укрсервіс Мінтрансу» діє як спеціалізоване підприємство, яке вже впродовж тривалого часу забезпечує безперебійне та якісне обслуговування як самої будівлі, всіх інженерних систем, так і створення належних умов для безпечного функціонування Міністерства розвитку громад та територій України, Державної авіаційної служби України, Національного бюро розслідувань на транспорті, Державної служби України з безпеки на транспорті, Державної служби морського і внутрішнього водного транспорту та судноплавства України, Регіонального структурного підрозділу Київського районного центру "Київцентраеро" Державного підприємства обслуговування повітряного руху України, державного підприємства «Адміністрація морських портів України» та інших підприємств.

Статутний фонд становить 547 308 336,97 грн.

Система оподаткування: на загальних умовах.

## Схема структури власності



### 1.2. Характеристика послуг, що надає підприємство

Основним призначенням Підприємства є створення умов для безперебійного й безпечного функціонування адміністративної будівлі, що знаходиться на балансі ДП «Укрсервіс Мінтрансу», та забезпечення належних умов праці як для державних службовців апарату Міністерства, так і для працівників центральних органів виконавчої влади, підприємств, установ та організацій.

ДП «Укрсервіс Мінтрансу» має сталу інфраструктуру, широкий асортимент послуг та сучасну матеріально-технічну базу. Все це дає змогу забезпечувати надійний та високопрофесійний рівень обслуговування.

Основним напрямком діяльності підприємства у 2025 році було надання в оренду офісних площ та послуги з утримання приміщень, яке включає в себе:

- технічне обслуговування внутрішньобудинкових систем, життєзабезпечення та створення належних кліматичних умов, електропостачання, водопостачання, теплопостачання та контроль роботи цих систем автоматикою інженерного центру;

- експлуатацію систем пожежної безпеки: водяного, газового, порошкового пожежогасіння;
- експлуатацію ліфтів та ліфтового обладнання;
- експлуатацію системи електронної безпеки, яка складається з адресної охоронної сигналізації, системи контролю доступу, відеоспостереження;
- виконання поточних ремонтних робіт;
- прибирання приміщень будівлі та прибудинкової території, забезпечення санітарно-гігієнічного стану приміщень, офісів, приміщень загального користування та технічних приміщень.

Також надаються інформаційно-технічні послуги, що включають забезпечення доступу та обслуговування локальної обчислювальної мережі, дротового та бездротового доступу до мережі Інтернет, налаштування сервісу електронної пошти, забезпечення антивірусного захисту, обслуговування відеоконференцзв'язку тощо.

Крім цього, на підприємстві існують структурні підрозділи, які надають додаткові послуги споживачам. До цих послуг належать: автотранспортні послуги, що здійснюються відділом транспорту (на підприємстві обліковується 16 одиниць автомобілів та спецтехніки), медичні послуги та послуги тренажерного залу, послуги відділу громадського харчування (їдальня, кафе, буфет).

### **1.3. Характеристика конкурентного середовища та конкурентні переваги**

Перевагами в послугах Підприємства є:

- вигідне місце розташування адміністративної будівлі, балансоутримувачем якої є ДП «Укрсервіс Мінтрансу» (центр міста);
- обладнання адміністративної будівлі структурованими комунікаціями, а саме: ліфтовим обладнанням, системами електрозабезпечення, вентиляції та пожежної сигналізації, а також комп'ютерним та інформаційно-технічним обладнанням;
- забезпечення високого рівня безпеки працівників органів виконавчої влади, підприємств-орендарів і відвідувачів, що перебувають в адміністративній будівлі;
- наявність закладів громадського харчування: їдальня кафе, буфет;
- наявність Медичного центру ДП «Укрсервіс Мінтрансу»;
- кваліфікований персонал Підприємства.

Згідно висновку Торгово - промислової палати України від 31.01.2025 №201/08.0-7.3 ДП «Укрсервіс Мінтрансу», відповідно до належності та виконання статутних завдань є єдиним виконавцем комплексу послуг з утримання (забезпечення безперебійного та якісного обслуговування всіх інженерних систем 28-поверхової адміністративної будівлі, розташованої за адресою: місто Київ, проспект Берестейський, 14), включаючи послуги з прибирання, послуги з доступу та підключення до цифрової інфраструктури та електронних комунікаційних систем, в тому числі до системи відеоконференцзв'язку, послуги з доступу та підключення до інформаційної системи Інтернет, а також послуг з обслуговування представницьких заходів та офіційних прийомів, проведення офіційного прийому (сніданку, обіду, вечері), буфетне обслуговування під час переговорів.

Згідно висновку Торгово - промислової палати України від 21.02.2025 №404//08.0-7.3 ДП «Укрсервіс Мінтрансу», відповідно до належності та виконання статутних завдань є єдиним виконавцем (надавачем) автотранспортних послуг для Міністерства розвитку громад та територій.

ДП «Укрсервіс Мінтрансу» забезпечує впродовж тривалого часу безперебійну та безпечну експлуатацію адмінбудівлі відповідно до норм чинного законодавства та якісне функціонування понад 1000 робочих місць для орендарів та співробітників.

Поряд з цим, вказана адмінбудівля є об'єктом з обмеженим доступом сторонніх осіб, тому досить складно забезпечити зростання доходу за рахунок розвитку існуючих додаткових напрямків діяльності: громадського харчування, послуг медичного центру, тренажерного залу та інших, особливо в умовах воєнного часу.

## 2. Результати діяльності підприємства

ДП «Укрсервіс Мінтрансу» у 2025 році проводило свою діяльність в умовах воєнного стану, запровадженого Указом Президента № 64/2022 від 24.02.2022 через військову агресію Російської Федерації проти України та, як наслідок, економічної ситуації, в якій перебуває наша країна в цілому та зокрема кожне підприємство.

### 2.1. Доходи

Показник загальних доходів ДП «Укрсервіс Мінтрансу» у 2025 році збільшено у порівнянні з 2024 роком на 6 644 тис. грн. (6,6%) та становить 108 101 тис. грн. у більшості за рахунок саме чистого доходу, що говорить про планомірне зростання обсягів виробництва. Плановий показник загальних доходів виконано на 79%.

#### Загальні доходи за 2024-2025 роки

таблиця 1 (тис. грн)

№ п/п	Загальні доходи	ФАКТ 2024 рік	ФАКТ 2025 рік	відхилення 2025/2024	
		тис. грн	тис. грн	тис. грн	%
I	Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, послуг, робіт)	86 666	96 052	+9 386	+10,8%
II	Інші операційні доходи (р.1070)	8 383	4 745	-3 638	-43,4%
	банк. % на залишок, інші (пеня у 2024)	8 383	4 745	-3 638	-43,4%
III	Інші фінансові доходи (р.1130)	0	0	0	
IV	Інші доходи (р. 1150) дохід, нарахований на амортизацію від безоплатно отриманих основних засобів та ін.	6 408	7 304	+896	+14%
	<b>Всього дохід по підприємству</b>	<b>101 457</b>	<b>108 101</b>	<b>+6 644</b>	<b>+6,5%</b>

Основними напрямками доходів підприємства залишаються: надання в оренду приміщень та послуги з їх утримання, відшкодування комунальних послуг та податку на землю. Чистий дохід за 2025 рік склав 96 052 тис. грн, що на 9 386 тис.грн. більше, ніж у попередньому році.

Слід зазначити, що показник чистого доходу за звітний період більший, ніж за аналогічний період минулого року на 10,83%, який, в свою чергу, вищий за фактичний індекс інфляції 2025 року (8,0%), плановий показник виконано на 76%.

**Чистий дохід ДП «Укрсервіс Мінтрансу» за 2024-2025 роки** таблиця 2 (тис. грн)

№ п/п	Доходи	Факт		Відхилення	
		2024	2025	+, -	%
1.	Оренда рухомого та нерухомого майна	1 642	1 700	58	+3,53%
2.	Утримання приміщень	48 264	49 284	1 020	+2,11%
3.	Відшкодування витрат за комунальні послуги	18 967	21 619	2 652	+13,98%
4.	Допуск авто та перепустки	780	993	213	+27,31%
5.	Громадське харчування	7 802	7 681	-121	-1,55%
6.	Інформаційно-технічні послуги, технічне обслуговування комп'ютерної та офісної техніки	5347	6678	1 331	+24,89%
7.	Надання інших допоміжних комерційних послуг	23	98	75	+326,09%
8.	Медичні послуги	483	472	-11	-2,28%
9.	Автопослуги	3 358	6 860	3 502	+104,29%
10.	Інша діяльність у сфері інформаційних технологій і комп'ютерних систем	0	667	667	
	<b>Усього</b>	<b>86 666</b>	<b>96 052</b>	<b>9 386</b>	<b>+10,83%</b>

мал.2



Незначне падіння доходу по громадському харчуванню (1,55%) та медичному центру (2,28%) в порівнянні з минулим роком обумовлено зменшенням покупної здатності відвідувачів.

У 2025 році доходи від послуг по утриманню приміщень, допуску авто, перепусток та автопослуг зростають у зв'язку з поступовим збільшенням цін на послуги, а також обсягів продажу.

Дохід по відшкодуванню комунальних послуг зростає за рахунок суттєвого підвищення вартості тарифів постачальників електро- та теплоенергії, а також водопостачання.

Слід зазначити, що прослідковується тенденція до зростання показника доходу по наданню інформаційно-технічних послуг.

Середньомісячний чистий дохід підприємства за 2025 рік склав 8 004 тис. грн.

Введення воєнного стану призводить до суттєвого обмеження бюджетного фінансування державних органів виконавчої влади - основних орендарів адміністративної будівлі, що спричинило недоотримання доходу ДП «Укрсервіс Мінтранс» у обсязі, що планувало підприємство.

Недоотримання запланованого чистого доходу ДП «Укрсервіс Мінтранс» пояснюється незалежними від підприємства причинами:

по - перше, станом на 31.12.2025 р. та протягом року площа, що здається в оренду органам державної влади, складала більше 90% від всіх наданих в оренду площ, внаслідок чого ДП «Укрсервіс Мінтранс» недоотримує значні кошти у розмірі орендної ставки з цієї площі, а витрати з амортизації будівлі лише частково покриваються за рахунок небюджетних орендарів. Орендна ставка для орендарів – бюджетних установ складає всього 1 грн. в рік за всю займану площу.

по - друге, недостатність бюджетного фінансування державних органів виконавчої влади – орендарів адміністративної будівлі, призводить до неукладання у визначені терміни або укладання не у повному обсязі з балансоутримувачем договорів на послуги з утримання приміщень, відшкодування комунальних послуг та податку на землю, на інформаційні та інші послуги, порівняно з показниками затвердженого фінансового плану на поточний рік, що унеможливило надання Підприємством всього спектру своїх послуг;

по-третє, одним з факторів недоотримання доходів стало продовження дії Постанови Кабінету Міністрів України від 27.05.2022 р. №634 «Про особливості оренди державного та комунального майна у період воєнного стану» про застосування тимчасового зменшення орендної плати, а саме: на період воєнного стану і протягом трьох місяців після його припинення чи скасування орендна плата нараховується у розмірі 50 відсотків розміру орендної плати, встановленої договором оренди (з урахуванням її індексації).

**Інші операційні доходи.** У 2025 році основним чинником формування іншого операційного доходу є отримання відсотків на залишок коштів на рахунку в сумі 4 655 тис. грн та інші 90 тис. грн.

**Інші доходи.** У 2025 році основним чинником формування іншого доходу є нарахування амортизації на безоплатно отримані необоротні активи в сумі 6 057 тис. грн та нарахування страхового відшкодування 1 247 тис. грн.

## 2.2. Витрати

Фактичні загальні витрати за 2025 рік склали 120 939 тис. грн. по підприємству що на 1,7 % більше порівняно з показником 2024 року у 118 903 тис. грн.

### Загальні витрати за 2024-2025 роки

Таблиця 3 (тис. грн)

№ п/п	Витрати	ФАКТ 2024 рік	ФАКТ 2025 рік	відхилення 2025/2024	
		тис. грн	тис. грн	тис. грн	%
1	Операційні витрати	113 551	116 049	2 498	+2%
2	Фінансові витрати	5 339	4 890	-449	-8%
3	Інші витрати	13	0	-13	-100%
<b>Всього витрати по підприємству</b>		<b>118 903</b>	<b>120 939</b>	<b>2 036</b>	<b>+2%</b>

### Елементи операційних витрат за 2024-2025 роки

Таблиця 4 (тис. грн)

№ п/п	Елементи операційних витрат	ФАКТ 2024 рік	ФАКТ 2024 рік	відхилення 2025/2024	
		тис. грн	тис. грн	тис. грн	%
1	Матеріальні витрати, у т.ч.:	27 997	30 962	2 965	+11%
	<i>Витрати на сировину й основні матеріали</i>	5 262	4 872	-390	-7%
	<i>Витрати на паливо та енергію</i>	22 735	26 090	3 355	+15%
2	На оплату праці	50 028	49 960	-68	-0,1%
3	Відрахування на соціальні заходи	10 929	10 789	-140	-1%
4	Амортизаційні відрахування	16 770	15 205	-1 565	-9%
5	Інші операційні витрати	7 821	9 133	1 312	+17%
<b>Всього по підприємству</b>		<b>113 545</b>	<b>116 049</b>	<b>2 504</b>	<b>+2%</b>

Підприємство у 2025 році здійснювало свою господарську діяльність в умовах жорсткої економії та вимушено скорочувало витрати до вкрай необхідних, але через зростання вартості товарів, запчастин, комплектуючих та послуг прослідковується тенденція до збільшення основних показників по елементам операційних витрат.

Таким чином, операційні витрати підприємства за 2025 рік загалом склали 116 049 тис. грн та в порівнянні з 2024 роком, що становило 113 545 тис. грн, збільшилися на загальну суму 2 504 тис. грн.

Зменшення витрат на сировину й основні матеріали обумовлено в основному закупівлею меншої кількості товарів для відділу громадського харчування, в порівнянні з аналогічним показником 2024 року.

Витрати на паливо та енергію загалом збільшилися на 15% за рахунок зростання тарифів та збільшення кількості палива для надання послуг.

Витрати на оплату праці та відрахування на соціальні заходи зменшились у 2025 році на 0,1% у порівнянні з попереднім роком.

Амортизаційні відрахування за звітній період склали 15 205 тис. грн, що на 1 565 тис. грн менше, ніж за аналогічний період попереднього року 16 770 тис. грн, це пов'язано із зменшенням нарахування амортизації через закінчення терміну по деяких необоротних активах.

Інші операційні витрати за 2025 рік збільшилися на 17% (1312 тис. грн) порівняно аналогічним періодом 2024 року. Відбулося незначне зменшення загального обсягу робіт по будівлі та збільшення за рахунок ремонту автомобіля на 1033 тис. грн (страховий випадок, який був компенсований страховою компанією у повному обсязі, що не було заплановано), а також через проведення ремонтних робіт по заміні труб у тепломережі на загальну суму 292 тис. грн та ремонтів ліфтів на суму 624 тис. грн.

мал.3



**Фінансові витрати.** У звітному періоді були проведені фінансові витрати з амортизації дисконтованої довгострокової фінансової допомоги у сумі 4 890 тис. грн. Термін погашення допомоги відповідно до договорів поворотної фінансової допомоги та мировим угодам згідно з графіками погашень буде тривати до 2033 року. Заборгованість виникла через недофінансування робіт з реконструкції адміністративної будівлі Міністерства транспорту державою у 2002-2004 роках, внаслідок чого виникла необхідність в отриманні фінансової допомоги від підприємств транспортної галузі. Загальна сума кредиторської заборгованості підприємства на кінець звітного періоду становить 69 802 тис. грн.

## 2.3 Фінансові результати

### Фінансові результати за 2024-2025 роки

таблиця 5 (тис. грн)

Стаття доходів/витрат	ФАКТ 2024	ФАКТ 2025	відхилення	
	рік	рік	2025/2024	
	тис. грн	тис. грн	тис. грн	%
<b>ДОХОДИ</b>	101 457	108 101	7 319	+7%
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	86 666	96 052	9 386	+11%
Інші операційні доходи	8 383	4 745	-3 638	-43%
Інші доходи	6 408	7 304	+896	+14%
<b>ВИТРАТИ</b>	118 903	120 939	+2 036	+2%
Операційні витрати	113 551	116 049	+2 498	+2%
Фінансові витрати	5 339	4 890	-449	-8%
Інші витрати (списання непридатних необоротних активів)	-13	0	-13	-
Чистий фінансовий результат: збиток	-17 446	-12 838	4 608	+26%

У 2025 році за результатами господарської діяльності чистий фінансовий результат по ДП «Укрсервіс Мінтрансу» склав суму – 12 838 тис. грн (збиток).

Головним чинником отримання збитку є недоотримання запланованих доходів ДП «Укрсервіс Мінтрансу» та пояснюється наявністю незалежних від підприємства причин, що описані у розділі Доходи.

Недофінансування орендарів стало на заводі отримання позитивного фінансового результату. В той же час Підприємство повинно було протягом року забезпечити життєдіяльність адміністративної будівлі, де розміщені органи державної влади, та підтримувати ввірене йому майно в належному технічному стані.

Не зважаючи на труднощі воєнного стану у 2025 році ДП «Укрсервіс Мінтрансу» зменшило збиток на 4 608 тис. грн у 2025 році та суттєво покращило свій фінансовий результат по відношенню до аналогічного показника попереднього року.

## 3. Ліквідність та зобов'язання

Аналіз ліквідності балансу полягає у порівнянні статей активу, що згруповані за ознакою ліквідності та розташовані у порядку її спадання, зі статтями пасиву, що згруповані за ознакою строковості та розміщені в порядку збільшення термінів погашення зобов'язань. Для визначення ліквідності балансу групи активів і пасивів зіставляють між собою.

### 3.1. Баланс

**Активи** підприємства у 2025 році зменшилися на 14 965 тис. грн. і на кінець року становлять 1 079 808 тис. грн. Ця зміна обумовлена в основному зменшенням необоротних активів на суму амортизації, а також, оборотних активів за рахунок зменшення залишку грошових коштів, що пояснюється погашенням заборгованості по поворотній фінансовій допомозі часів реконструкції адмінбудівлі на суму 8 923 тис. грн, здійсненням інвестицій, які придбані за рахунок коштів по Постанові КМУ від 15 грудня 2021 року № 1332 «Про затвердження Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для поповнення статутного капіталу державного підприємства «Укрсервіс Мінтрансу», а також за рахунок власних коштів, отриманих від господарської діяльності.

таблиця 6 (тис. грн)

Актив	На 31.12.2024	На 31.12.2025	відхилення 2024/2023	
	тис. грн	тис. грн	тис. грн	%
<b>I. Необоротні активи, з них:</b>	<b>972 158</b>	<b>970 206</b>	<b>-1 952</b>	<b>-0,2%</b>
Нематеріальні активи	3 571	2 398	-1 173	-33%
Незавершені капітальні інвестиції	828	965	137	+17%
Основні засоби	941 031	940 115	-916	-0,1%
Відстрочені податкові активи	26 728	26 728	0	0
<b>II. Оборотні активи, з них:</b>	<b>122 615</b>	<b>109 602</b>	<b>-13 013</b>	<b>-11%</b>
Запаси	2 849	2 359	-490	-17%
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	4 417	1 082	-3 335	-76%
за виданими авансами	6 337	4 549	-1 788	-28%
з бюджетом	101	85	-16	-16%
Інша поточна дебіторська заборгованість	3 333	1 991	-1 342	-40%
Гроші та їх еквіваленти	105 306	99 010	-6 296	-6%
Витрати майбутніх періодів	98	147	49	+50%
Інші оборотні активи	174	379	205	+118%
<b>Активи всього:</b>	<b>1 094 773</b>	<b>1 079 808</b>	<b>-14 965</b>	<b>-1%</b>

У той же час, слід зазначити, що зменшення поточної дебіторської заборгованості за продукцію, роботи, послуги та іншої поточної дебіторської заборгованості пов'язано із виплатою у повному обсязі боргу по договору на послуги з утримання приміщень відповідно до затвердженого графіку та виплатою Підприємству штрафних санкцій (пені), нарахованих по судовому рішенню на суму 1 228 тис. грн. та поточних виплат.

Також, зменшено дебіторську заборгованість за виданими авансами за рахунок зниження попередньої оплати за теплоенергію та завершення інвестиційного проєкту по ремонту та відновленню пошкодженого майна внаслідок ракетного удару 08.07.2024 і остаточного розрахунку з контрагентом.

## Інформація щодо капітальних інвестицій за 2024-2025 роки

таблиця 7 (тис. грн)

Найменування показника	2024 рік	2025 рік	Відх-ня, +/-	Вик-ня, %
<b>Капітальні інвестиції, усього, у тому числі:</b>	<b>1 754</b>	<b>9 603</b>	<b>7 849</b>	<b>447%</b>
придбання (виготовлення) основних засобів	815	26	-789	-97%
придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних активів	278	191	-87	-31%
придбання (створення) нематеріальних активів	294	459	165	+56%
модернізація, модифікація (добудова, дообладнання, реконструкція) основних засобів	367	8 927	8 560	+2332%

У 2025 році здійснено капітальних інвестицій на суму 9 603 тис. грн. (без ПДВ)

За рахунок коштів, отриманих у 2021 році на поповнення статутного капіталу, у звітному періоді здійснено проєктів на загальну суму 8 927 тис. грн та вирішені наступні пріоритетні завдання:

- реалізовано I та II етапи ремонту та відновлення пошкодженого майна внаслідок ракетного удару 08.07.2024 на загальну суму 2 814 тис. грн (погодження на використання коштів надано листом Міністерства розвитку громад та територій від 08.08.2024 №14612/34/10-24);
- впроваджено модернізацію системи вентиляції в частині заміни мультизональної системи кондиціонування на загальну суму 990 тис. грн з метою забезпечення ефективної підтримки температури повітря на необхідному рівні та створення особливого, індивідуального мікроклімату у приміщенні та здійснено модернізацію системи кондиціонування;
- модернізація системи опалення 251 тис. грн.
- придбано вогнегасники ВП-6 на суму 45 тис грн – на випадок виникнення пожежі для запобігання розповсюдження вогню, захисту майна та життя людей;
- проведено модернізацію ліфтового обладнання із заміною окремих вузлів агрегатів із покращеними характеристиками в адміністративній будівлі на суму 1 614 тис. грн;
- реалізовано проєкт проведення модернізації системи гарантованого живлення в частині заміни агрегату безперебійного живлення вартістю 3 258 тис. грн (АБЖ).

За кошти, отримані від господарської діяльності підприємства, були придбані інвестиції на 631 тис. грн, основна частина яких спрямована на підтримання системи відеоконференцзв'язку та на забезпечення виконання заходів з кіберзахисту, протидії кіберзагрозам, забезпечення кібербезпеки та підвищення рівня інформаційного захисту підприємства.

Підприємство виконало Інвестиційний план на 39% , що обумовлено воєнним станом та економічною ситуацією в країні, довготривалим терміном імпортих поставок, коливанням курсу валют, через що відбулося перенесення строків його

реалізації на наступні періоди. Також, недоотримання запланованих доходів у звітному періоді було одним з факторів обмеження вкладень в інвестиції.

Ще одним чинником, що вплинув на невиконання інвестиційного плану за звітний період, стало недбале подання документів учасниками тендерних закупівель, внаслідок чого результати були скасовані Антимонопольним комітетом України, що, в свою чергу, призвело до відтермінування їх проведення та перенесення строків виконання, а саме проєкт з проведення модернізації системи протипожежної сигналізації, автоматики, протидимного захисту та сповіщення про пожежу.

таблиця 8 (тис. грн)

Пасив	На 31.12.2024	На 31.12.2025	відхилення 2025/2024 (грн)	відхилення 2025/2024 %
<b>I. Власний капітал, у т.ч.</b>	<b>997 750</b>	<b>986 643</b>	<b>-11 107</b>	<b>-1%</b>
Зареєстрований капітал	547 308	547 308	0	0
Капітал у дооцінках	733 427	729 852	-3 575	-0,5%
Додатковий капітал	7 341	9 079	1 738	+24%
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	-290 326	-299 596	-9 270	+3%
<b>II. Довгострокові зобов'язання та забезпечення, у т.ч.</b>	<b>17 548</b>	<b>14 774</b>	<b>-2 774</b>	<b>-16%</b>
Інші довгострокові зобов'язання	17 548	14 774	-2 774	-16%
<b>III. Поточні зобов'язання та забезпечення, у т.ч.</b>	<b>79 475</b>	<b>78 391</b>	<b>-1 084</b>	<b>-1%</b>
Поточна кредиторська заборгованість: за довго- строковими зобов'язаннями	37 532	36 273	-1 259	-3%
за товари, роботи послуги	538	2 245	1 707	+317%
за розрахунками з бюджетом	1 939	3 993	2 054	+106%
розрахунки зі страхування	0	440	440	
розрахунки з оплати праці	0	1 196	1 196	
Поточна кредиторська заборгова- ність за одержаними авансами	232	277	45	+19%
Поточні забезпечення	7 524	6 609	-915	-12%
Доходи майбутніх періодів	30 657	26 509	-4 148	-14%
Інші поточні зобов'язання	1 053	849	-204	-19%
<b>Пасиви всього:</b>	<b>1 094 773</b>	<b>1 079 808</b>	<b>-14 965</b>	<b>-1%</b>

**Власний капітал.** По статті «Зареєстрований капітал» показник залишився без змін у порівнянні з аналогічним показником попереднього року та становить 547 308 тис. грн (таблиця 8),

Інформація про чинники, які вплинули на зменшення власного капіталу в 2025 році, наведено у таблиці 9.

таблиця 9 (тис. грн)

Показник	Сума, тис. грн
<b>Додатковий капітал</b>	<b>+1 738</b>
Безоплатно отримано необоротні активи відповідно до наказів Мінрозвитку	+7 534
Накопичений знос безоплатно отриманих необоротних активів від органу управління	-4 044
Нараховано амортизація на безоплатно отримане майно	-1 683
Використано безоплатно отримані оборотні активи в господарській діяльності	-4
Коригування нарахованої амортизації по безоплатно отриманому майну, яке було модернізовано за рахунок бюджетних коштів	+26
Безоплатно передано необоротні активи відповідно до наказів Мінрозвитку	-91
<b>Капітал у дооцінках</b>	<b>-3 575</b>
Зменшено на нараховану амортизацію протягом періоду в частині, що припадає на переоцінену вартість	-3 575
<b>Нерозподілений прибуток (збиток)</b>	<b>-9 270</b>
Збиток від діяльності за 2024 рік	-12 838
Поступове зменшення дооцінки у капіталі (нарахована амортизація протягом періоду в частині, що припадає на переоцінену вартість)	+3 575
Зменшення нерозподіленого прибутку на операції пов'язані з коригуванням нарахованого доходу у попередніх періодах	-7
<b>Разом зміни у власному капіталі</b>	<b>-11 107</b>

У той же час нерозподілений прибуток - непокритий збиток збільшився на -9 270 тис. грн., чистий фінансовий результат за звітний період згідно Звіту про фінансові результати дорівнює - 12 838 тис. грн, а сума дооцінки у капіталі +3 575 тис. грн.- нарахована амортизація протягом періоду в частині, що припадає на переоцінену вартість та на суму операцій по корегуванню доходу у попередніх періодах.

Таким чином, власний капітал підприємства зменшився за звітний період на 11 107 тис. грн.

### Довгострокові зобов'язання та забезпечення.

Таблиця 10 (тис. грн)

Найменування статті	Станом на 31.12.2024	Станом на 31.12.2025	Відхилення
Довгострокові зобов'язання і забезпечення	17 548	14 774	-2 774

Інформація про чинники, які вплинули на зменшення довгострокових зобов'язань і забезпечень у 2025 році, наведено у таблиці 11.

Таблиця 11 (тис. грн)

Показник	Сума, тис. грн
<b>Інші довгострокові зобов'язання</b>	<b>-2 774</b>
<i>Збільшено на нараховану амортизацію по дисконтуванню довгострокової заборгованості</i>	+4 890
<i>Перенесено з довгострокової до складу поточної заборгованості</i>	-7 664

**Поточні зобов'язання та забезпечення.** У таблиці 12 відображена інформація про зміни поточних зобов'язань і забезпечень підприємства.

Таблиця 12 (тис. грн)

Найменування статті	Станом на 31.12.2024 тис. грн	Станом на 31.12.2024 тис. грн	Відхилення тис. грн
Поточні зобов'язання і забезпечення	79 475	78 391	-1 084

Інформація про чинники, які вплинули на зменшення поточних зобов'язань і забезпечень у 2025 році, наведено у таблиці 13.

Таблиця 13 (тис. грн)

Показник	Сума, тис. грн
<b>Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями</b>	<b>-1 259</b>
<i>Перенесено з довгострокової до складу поточної заборгованості</i>	+7 664
<i>Погашено заборгованість по поворотній фінансовій допомозі</i>	-8 923
<b>Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги</b>	<b>+1 707</b>
<b>Поточна кредиторська заборгованість розрахунками з бюджетом (остаточна виплата за грудень 2025)</b>	<b>+2 054</b>
<i>Розрахунки зі страхування (остаточна виплата за грудень 2025)</i>	+440
<i>Розрахунки з оплати праці (остаточна виплата за грудень 2025)</i>	+1196
<b>Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами</b>	<b>+45</b>
<b>Поточні забезпечення</b>	<b>-915</b>
<i>Зменшено на суму резерву відпусток</i>	-915
<b>Доходи майбутніх періодів</b>	<b>-4 148</b>
<i>Зменшено, шляхом нарахування доходу пропорційно нарахованій амортизації по необоротним активам придбаних за рахунок бюджетних коштів</i>	-4374
<i>Коригування нарахованої амортизації по безоплатно отриманому майну, яке було модернізовано за рахунок бюджетних коштів</i>	-26
<i>Оприбуткування основних засобів</i>	252
<b>Інші поточні зобов'язання</b>	<b>-204</b>
<b>Всього</b>	<b>-10 562</b>

## Сплата податків

ДП «Укрсервіс Мінтрансу» веде свою фінансово-господарську діяльність у відповідності з чинним законодавством України, вчасно сплачуючи всі види податків та зборів та не має простроченої заборгованості.

Фактично за 2025 рік усього на користь держави було сплачено податків та зборів у розмірі 31 443 тис. грн, виконання плану по сплаті податків склало 89%. У порівнянні з 2024 роком (34 509 тис. грн.) за 2025 рік було сплачено на 3 066 тис. грн менше податків та зборів.

### Податки за 2024-2025 роки

Таблиця 14 (тис. грн)

Назва	Факт 2024 рік	Факт 2025 рік	відхилення, +/-	відхилення, %
ПДВ, що підлягає до сплати до бюджету	12 447	9 342	-3 105	-25%
Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	11 201	10 513	-688	-6%
Податок на доходи з фізичних осіб	9 455	8 860	-595	-6%
Військовий збір	946	2 461	1 515	+160%
Податок на землю	460	267	-193	-42%
<b>РАЗОМ</b>	<b>34 509</b>	<b>31 443</b>	<b>-3 066</b>	<b>-9%</b>

### 3.2. Коефіцієнтний аналіз показників

Відповідно до показників виконання фінансового плану Підприємства за 2025 рік, коефіцієнт фінансової стійкості свідчить про здатність компанії залишатися платоспроможною в довгостроковій перспективі. На кінець року цей коефіцієнт має значення 10,59 при нормі  $>1$ .

Коефіцієнт поточної ліквідності на кінець року становить 1,4, а коефіцієнт швидкої ліквідності 1,37 при нормі  $>1$ . При цьому коефіцієнт абсолютної ліквідності становить 1,26 при нормі  $>0,2-0,35$ .

Коефіцієнт покриття, свідчить про достатність ресурсів підприємства, які можуть бути використані для погашення його поточних зобов'язань, та на кінець звітного періоду становив 2,42, що є достатнім для виконання фінансових зобов'язань у встановлений термін при нормі  $>1$ .

Коефіцієнт платоспроможності підприємства становить 0,91 при нормі  $>0,5$ .

Однак, не зважаючи на задовільний прогноз відповідно до коефіцієнтів, які зазначені вище, підприємство не в змозі на даний час забезпечити у повному обсязі погашення прострочених зобов'язань по фінансовій допомозі, зважаючи на нестабільний дохід, що отримується від основних орендарів приміщень - бюджетних установ.

### **3.3. Рішення уповноваженого органу управління щодо ДП «Укрсервіс Мінтрансу»**

Згідно наказів Мінрозвитку від 27.01.2025 №98 та від 06.10.2025 №1456 з ДП «Укрсервіс Мінтрансу» було передано майно до державного підприємства обслуговування повітряного руху України та до Одеської філії ДП «Адміністрація морських портів України» загальною балансовою вартістю 91,261 тис. грн.

Відповідно до наказів Мінрозвитку від 08.10.2025 №1466, від 14.05.2025 №861, від 30.10.2025 №1545 ДП «Укрсервіс Мінтрансу» було прийнято від державної установи «Держгідрографія», від Мінрозвитку та від Державної інспекції архітектури та містобудування України отримано майно із залишковою вартістю 3 490 тис. грн.

Також, уповноваженим органом управління було прийняте рішення про реорганізацію шляхом перетворення державного підприємства Укрсервіс Мінтрансу у Товариство з обмеженою відповідальністю згідно наказу Мінрозвитку від 12 грудня 2025 № 1736.

## **4. Екологічні аспекти**

### **4.1 Екологічне використання водних ресурсів.**

Відповідно до нормативних вимог, що стосуються діяльності підприємства у 2025 році, проведено роботи:

- хімічні аналізи стічних вод;
- технічне обслуговування жироловлювача та утилізація жиру;
- гідродинамічне очищення системи господарсько-фекальної та зливної каналізації.

Також було проведено утилізацію моторної оливи, антифризу, люмінесцентних ламп.

### **4.2 Енергоефективність**

Ефективність заходів щодо підвищення рівня ресурсоощадності та забезпечення ефективного управління енергоресурсами з використанням енергоефективного внутрішнього та зовнішнього освітлення, переведення системи опалення на черговий режим в неробочий час, вихідні дні, вдосконалення роботи системи клімату, дотримання розпорядження Кабінету Міністрів України від 7 червня 2024 р. № 510-р «Деякі заходи щодо стабілізації роботи об'єднаної енергетичної системи України» та ряд інших заходів, спрямованих на економію електричної енергії адміністративної будівлі, сприяли заощадженню витрат. За 2024 рік витрати електричної енергії склали 2 933 436 кВт, за аналогічний період 2025 року цей показник мав значення 2 839 050 кВт, що становить економію 94 386 кВт або 3,2 % . Кількісні показники по теплоенергії за 2024 рік становлять 1 719,43 гКал, а за 2025 рік - 1 664,23 гКал, тобто економія складала 55,2 гКал або

3,2%, що свідчить про зниження кількісних показників витрат і виконання заходів щодо енергоефективності.

## **5. Соціальні аспекти та кадрова політика**

### **5.1 Кадрова політика**

Аспекти кадрового забезпечення державного підприємства «Укрсервіс Мінтрансу» є складовою виробничої та управлінської політики підприємства та створює оптимальний баланс процесів комплектування, збереження персоналу, підвищення кваліфікації працівників відповідно до потреб підприємства, вимог чинного законодавства та становища на ринку праці.

Політика Підприємства забезпечує раціональне використання кадрового потенціалу, реалізацію прав і обов'язків працівників, що передбачені трудовим законодавством, соціальний захист працівників.

Розміщення вакантних посад на веб-сайті підприємства та інших відкритих джерелах забезпечує рівні можливості працевлаштування для всіх бажаючих.

Більше третини співробітників – це люди передпенсійного та пенсійного віку. Середньооблікова кількість штатних працівників за 2025 рік відповідно до звітів з праці становить 147 осіб, на відміну від показника 2024 року 158 осіб.

Питома вага кількості жінок на керівних посадах у 2025 році становить 62%.

Середньомісячна заробітна плата штатних працівників, за звітний 2025 рік, становить 26 491,9 грн, у 2024 році цей показник складав 28 098,1 грн.

Продуктивність праці зросла на 19% у порівнянні з відповідним періодом 2024 року і становить 52,66 тис. грн на 1 особу за 2025 рік.

### **5.2 Стан охорони праці та цивільної оборони на ДП «Укрсервіс Мінтрансу» за 2025 рік**

Відповідно до вимог Закону України «Про охорону праці», Кодексу законів про працю України та інших нормативно-правових актів у сфері охорони праці, упродовж 2025 року на підприємстві проводились планові заходи, спрямовані на забезпечення належного стану охорони праці, попередження травматизму та професійних захворювань працівників.

#### **1. Організаційні заходи**

- Затверджено склад комісії з питань евакуації та відповідне положення (наказ №28 від 10.02.2025).

- Створено комісію з навчання та перевірки знань з питань технічної експлуатації електроустановок споживачів (наказ №68 від 11.04.2025).

- Призначено керівника робіт з ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій (наказ №139 від 22.08.2025).

- Призначено відповідального за утримання та експлуатацію засобів протипожежного захисту, технологічного та інженерного обладнання (наказ №158 від 22.09.2025).

## **2. Навчання та перевірка знань**

- У 2025 році організовано та проведено чергові навчання і перевірку знань:
- З питань охорони праці (накази №24/1 від 03.02.2025, №54 від 21.03.2025, №96 від 30.05.2025, №177 від 17.10.2025, №192 від 10.11.2025, №208 від 04.12.2025);
  - Працівників відділу транспорту (наказ №53 від березня 2025 року);
  - З питань технічної експлуатації електроустановок (наказ №70 від 16.04.2025);
  - Добровільної пожежної дружини (накази №14 від 20.01.2025, №119 від 09.07.2025);
  - З пожежно-технічного мінімуму (наказ №209 від 05.12.2025);
  - Проведено спеціальне навчання, інструктажі та перевірку знань з питань пожежної безпеки (наказ №181 від 20.10.2025);
  - Організовано навчання правилам користування вогнегасниками (наказ №180 від 20.10.2025).

## **3. Технічні заходи та перевірки**

- Проведено випробування драбин та стрем'янок (наказ №41 від 03.03.2025);
- Проведено обстеження протипожежного стану (наказ №111 від 23.06.2025);
- Забезпечено належний контроль за технічним станом обладнання та засобів захисту.

## **4. Інструктажі та документи**

- Проведено позаплановий інструктаж з охорони праці (наказ №183 від 23.10.2025);
- Забезпечено проходження працівниками інструктажів та спеціального навчання (наказ №181 від 20.10.2025);
- Актуалізовано внутрішні нормативні документи шляхом внесення змін до діючих наказів.

## **5. Тематичні та профілактичні заходи**

- Організовано та проведено заходи до Дня охорони праці у 2025 році (наказ №71 від 18.04.2025);
- Проведено комплекс заходів, спрямованих на підвищення рівня обізнаності працівників щодо безпечних методів роботи;
- Забезпечено проведення сезонних профілактичних заходів щодо пожежної безпеки в осінньо-зимовий період 2025/2026 років (наказ №215 від 09.12.2025).

## **6. Пожежна безпека**

- Проведено навчання добровільної пожежної дружини (накази №14, №119);
- Організовано навчання з пожежно-технічного мінімуму (наказ №209);
- Проведено інструктажі та навчання працівників з питань пожежної безпеки (наказ №181);
- Організовано навчання користуванню первинними засобами пожежогасіння (наказ №180);
- Призначено відповідальних осіб за пожежну безпеку (наказ №158).

Разом з тим з метою створення безбар'єрного простору для людей з особливими потребами та в рамках реалізації заходів із забезпечення безбар'єрного доступу до адміністративної будівлі виконано наступне:

- Паркувальні місця: організовано спеціалізовані паркомісця для осіб з інвалідністю безпосередньо біля входу до будівлі. Місця позначено інформаційними знаками та відповідною розміткою згідно з чинними стандартами.
- Адаптація пропускної системи: турнікет у зоні входу реконструйовано. Встановлено розширений прохід, що забезпечує безперешкодний доступ для осіб, які пересуваються за допомогою крісел колісних.
- Обладнання ліфта: ліфт модернізовано. Встановлено систему звукового оповіщення про зупинку на поверхах. Кнопки виклику розміщено на доступній висоті.
- Санітарно-гігієнічне приміщення: на першому поверсі облаштовано санітарну кімнату, адаптовану для потреб осіб з інвалідністю. Вхід позначено тактильною табличкою та інформаційною піктограмою, що відповідає принципам універсального дизайну.
- Безпека пересування в будівлі: прозорі двері обладнано контрастними попереджувальними позначками; сходові марші марковані, перша та остання сходинки виділені контрастною фарбою; встановлено елементи візуальної та тактильної навігації.

#### Подальші дії:

- Наразі опрацьовуються технічні характеристики, а також вимоги до функціональності обладнання, яке планується впровадити в рамках наступного етапу адаптації інфраструктури.
- Проводиться аналіз можливостей інтеграції нових технічних рішень в існуючу інженерну мережу будівлі з урахуванням:
  - нормативних вимог з безбар'єрності та інклюзивності;
  - рекомендацій щодо зручності та безпеки для всіх категорій користувачів;
  - оптимального розміщення навігаційних елементів, засобів виклику допомоги, інформаційних табло тощо.

Всі заходи здійснюються із дотриманням принципів інклюзивного дизайну, спрямованого на створення комфортного середовища для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення.

У 2025 році на ДП «Укрсервіс Мінтрансу» проведено комплекс організаційних, навчальних та профілактичних заходів у сфері охорони праці та пожежної безпеки відповідно до вимог Закону України «Про охорону праці», Кодексу законів про працю України та інших нормативно-правових актів. Системна робота керівництва та відповідальних осіб дозволила підтримувати належний рівень безпеки праці, підвищити обізнаність працівників та мінімізувати ризики виробничого травматизму і професійних захворювань.

### **5.3. Заходи із запобігання та виявлення корупції**

#### **Заходи з питань запобігання та виявлення корупції за результатами роботи у 2025 році**

Державне підприємство «Укрсервіс Мінтрансу» у 2025 з метою запобігання, виявлення і протидії корупції, забезпечення принципу доброчесності та неприпустимості вчинення корупційних правопорушень, на виконання Антикорупційної програми (Програми доброчесності) на 2025-2028 роки забезпечило проведення наступних заходів за відповідними напрямками роботи:

#### **1. Розробка внутрішніх документів з питань реалізації Антикорупційної програми (програми доброчесності):**

1.1. Моніторинг та аналіз внутрішніх організаційно-розпорядчих документів на предмет відповідності вимогам антикорупційного законодавства.

2.1. Підготовка та введення в дію внутрішніх організаційно-розпорядчих документів з питань імплементації та дотримання вимог антикорупційного законодавства

#### **2. Підвищення кваліфікації уповноваженої особи з питань запобігання та виявлення корупції та проведення просвітницьких заходів для посадових осіб, працівників підприємства:**

2.1. Проходження, на постійній основі, Уповноваженою особою з питань запобігання та виявлення корупції у навчально-просвітницьких заходах, онлайн-курсах, семінарах, тренінгах, вебінарах тощо за відповідним напрямком діяльності.

2.2. Проведення просвітницьких заходів, роз'яснювальної роботи та організація навчань для працівників підприємства.

2.3. Надання консультацій та пояснень з питань запобігання та виявлення корупції.

2.4. Забезпечення участі працівників підприємства у зовнішніх просвітницьких заходах під егідою НАЗК та Міністерства розвитку громад та територій України.

#### **3. Проведення антикорупційних перевірок ділових партнерів ДП «Укрсервіс Мінтрансу» на всіх етапах співпраці у встановленому на підприємстві порядку:**

3.1. Проведення антикорупційних перевірок потенційних та наявних ділових партнерів (контрагентів) ДП «Укрсервіс Мінтрансу» на різних етапах взаємовідносин: від ініціації закупівель до виконання договірних зобов'язань.

3.2. Ведення реєстру перевірок та формування відповідних довідок.

3.3. Участь у робочих групах з проведення закупівель.

#### **4. Перевірка кандидатів на посади ДП «Укрсервіс Мінтрансу» та проведення інструктажів з питань антикорупційного законодавства:**

4.1. Перевірка кандидатів на посади за даними Єдиного державного реєстру осіб, які вчинили корупційні або пов'язані з корупцією правопорушення.

4.2. Проведення вступних інструктажів для новоприйнятих працівників щодо обмежень, заборон та відповідальності за вчинення корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень, інших порушень Закону України «Про запобігання корупції» та захисту прав викривачів.

4.3. Ведення обліку працівників підприємства, притягнутих до відповідальності за вчинення корупційних правопорушень.

4.4. Перевірка відомостей щодо кадрових призначень на предмет наявності конфлікту інтересів.

4.5. Проведення інших заходів, спрямованих на виявлення конфлікту інтересів, сприяння його усуненню та контроль за своєчасним реагуванням у разі виявлення фактів порушення.

#### **5. Проведення моніторингу стану виконання та дотримання положень Антикорупційної програми працівниками підприємства:**

5.1. Проведення планових та позапланових перевірок структурних підрозділів підприємства на предмет дотримання вимог антикорупційного законодавства та Антикорупційної програми підприємства.

5.2. Участь у службових розслідуваннях (перевірках) з метою виявлення причин та умов, що сприяли вчиненню корупційних правопорушень.

5.3. Інші заходи нагляду та контролю за дотриманням Антикорупційної програми (програми доброчесності) керівником та посадовими особами підприємства.

#### **6. Участь у процесах ідентифікації, оцінки та мінімізації впливу корупційних ризиків на роботу підприємства:**

6.1. Участь у роботі Комісії з оцінки корупційних ризиків ДП «Укрсервіс Мінтрансу».

6.2. Участь у проведенні оцінки корупційних ризиків підприємства та визначення заходів щодо їх мінімізації чи усунення.

6.3. Участь у робочих групах та комісіях, діяльність яких спрямована, в тому числі, на розгляд та вирішення питань з високими корупційними ризиками.

#### **7. Забезпечення постійного моніторингу та функціонування каналів надходження повідомлень від викривачів про корупційні або пов'язані з корупцією правопорушення:**

7.1. Моніторинг каналів повідомлень з питань запобігання та виявлення корупції.

7.2. Співпраця з викривачами, забезпечення дотримання їхніх прав та гарантій захисту від можливості застосування заходів впливу.

7.3. Розгляд повідомлень про порушення вимог Закону України "Про запобігання корупції".

7.4. Повідомлення керівника підприємства та/або інших органів нагляду за дотриманням вимог антикорупційного законодавства про виявлені порушення.

#### **8. Перевірка на наявність корупційних ризиків та погодження (візування) проєктів організаційно-розпорядчих документів підприємства:**

8.1. Опрацювання та візування наказів, розпоряджень та інших ОРД з основної господарської діяльності, з кадрових питань, тощо.

8.2. Моніторинг та аналіз внутрішніх організаційно-розпорядчих документів на предмет відповідності вимогам антикорупційного законодавства.

#### **9. Контроль з питань дотримання фінансового моніторингу:**

9.1. Контроль подання посадовими особами підприємства – суб'єктами декларування щорічних декларацій, декларацій при звільненні, декларацій кандидата на посаду, якщо це передбачено законодавством.

9.2. Ведення реєстру посадових осіб-суб'єктів декларування на підприємстві.

9.3. Звітування з питань обов'язкового декларування.

9.4. Надання посадовим особам підприємства – суб'єктам декларування допомоги в складанні річних декларацій, повідомлень про суттєві зміни в майновому стані, повідомлень про відкриття валютних рахунків тощо

9.5. Моніторинг та інформування працівників підприємства про внесені зміни в сфері обов'язкового декларування.

#### **10. Оновлення інформаційних матеріалів та загальнодоступної інформації з питань запобігання та виявлення корупції:**

10.1. Забезпечення інформування шляхом розміщення актуальної інформації на офіційному веб-сайті підприємства про проведені заходи з питань запобігання та виявлення корупції та щодо вимог дотримання антикорупційного законодавства та відповідальності у разі його порушення.

10.2. Постійний моніторинг змін законодавства у сфері антикорупційної діяльності.

Проведення інших заходів, передбачених Антикорупційною програмою (програмою доброчесності) ДП «Укрсервіс Мінтрансу» та планами роботи уповноваженої особи з питань запобігання та виявлення корупції.

## **6. Ризики**

Концептуальний перелік ризиків за 2025 рік у порівнянні з 2024 роком залишився без суттєвих змін.

1. Недостатнє бюджетне фінансування основних орендарів може призвести до значного недотримання Підприємством коштів, які планується спрямувати на підтримання державного майна в належному стані.
2. Загроза інформаційній системі, а саме: потрапляння в інформаційну систему шкідливого програмного забезпечення, вірусів, атаки хакерів та напади на комп'ютерну систему з наміром знищення або спотворення даних або зробити комп'ютерні ресурси недоступними користувачам.
3. Відтік кваліфікованих кадрів Підприємства через невисокий рівень оплати праці та мобілізаційні заходи. Середня кількість працівників у 2024 році становила 158, а у 2025 році вже 147 осіб.
4. Додаткове фінансове навантаження по усуненню наслідків нештатних аварійних ситуацій та інцидентів.
5. Зростання цін на товари, роботи, послуги, які споживає Підприємство, що може призвести до неконтрольованого збільшення витрат.
6. Непередбачені витрати грошових коштів на відновлення пошкодженого державного майна через військову агресію (пожежа, події техногенного характеру тощо).
7. Висока вирогідність блокування розрахункових рахунків підприємства через несплату боргових зобов'язань по поворотній фінансовій допомозі, що була надана на реконструкцію адмінбудівлі у 2002-2004 роках.

## 7. Перспективи розвитку

Основним документом щодо плану розвитку ДП «Укрсервіс Мінтрансу» є Стратегічний план підприємства, який затверджується Уповноваженим органом управління.

Виходячи з основної місії Підприємства, пріоритетними напрямками є зростання доходності, оновлення основних фондів, запровадження заходів для запобігання збитків, покращення трудового потенціалу та безпеки працюючих в адміністративній будівлі.

### **До пріоритетних стратегічних напрямів розвитку відносяться:**

1. Досягнення фінансової рівноваги в діяльності Підприємства шляхом формування достатнього обсягу фінансових ресурсів, необхідних для виробничого розвитку Підприємства, та здійснення ефективного їх використання за найважливішими напрямками господарської діяльності.

2. Ефективне використання та збереження державного майна, переданого на правах господарського відання ДП «Укрсервіс Мінтрансу».

3. Оновлення інформаційних технологій та обладнання, забезпечення інформаційної безпеки та кібербезпеки.

4. Підвищення продуктивності праці та забезпечення стабільної роботи персонального складу.

5. Забезпечення сучасного рівня безпеки.

6. Забезпечення своєчасної сплати боргових зобов'язань по поворотній фінансовій допомозі, що була надана на реконструкцію адмінбудівлі у 2002-2004 роках.

Для виконання одного зі стратегічних напрямів розвитку було впроваджено наступні заходи щодо інформаційної безпеки.

### **1. Оновлення політики використання месенджерів**

Проведено перегляд та актуалізацію політики безпечного використання месенджера Telegram у локальній мережі підприємства.

Основні зміни:

- обмеження використання несанкціонованих каналів передачі службової інформації;
- рекомендації щодо налаштувань конфіденційності та двофакторної автентифікації;
- виконання вимог із рекомендацій Ради національної безпеки і оборони України.

### **2. Проведення навчання з кібергігієни**

Організовано навчальні заходи для співробітників підприємства з метою підвищення рівня обізнаності у сфері кібербезпеки.

У рамках навчання розглянуто:

- базові принципи кібергігієни;
- розпізнавання фішингових атак;
- безпечна робота з корпоративними сервісами;
- правила роботи з паролями та доступами;

### **3. Аудит цифрових активів**

Проведено узагальнений перегляд цифрових активів підприємства, включаючи:

- облікові записи користувачів;
- внутрішні сервіси та системи
- мережеву інфраструктуру

Результати:

- виявлено активи, що потребують додаткової інвентаризації
- визначено точки потенційного ризику доступу
- сформовано підхід до централізованого обліку активів

### **4. Впровадження порталу бази знань**

Розпочато та реалізовано впровадження внутрішнього порталу бази знань для співробітників.

Функціональність:

- навчальні матеріали з кібербезпеки
- внутрішні інструкції та регламенти
- тестування знань співробітників
- централізований доступ до актуальної інформації

### **5. Моніторинг мережевої інфраструктури**

Впроваджено базовий моніторинг роботи мережевих маршрутизаторів підприємства.

Основні можливості:

- відстеження доступності мережевого обладнання
- виявлення аномальної активності
- оперативне реагування на збої

Результат:

- скорочено час реагування на інциденти
- підвищено контроль за стабільністю мережі
- знижено ризики простою сервісів

### **6. Продовження використання засобів контролю та захисту підключення до мережі Інтернет**

- продовження використання та оновлення засобів захисту мережевого трафіку FortiGate;
- продовження використання та оновлення засобів захисту електронної пошти FortiMail;
- продовження використання та оновлення засобів поглибленого аналізу загроз FortiSandbox;
- продовження використання та оновлення засобів захисту веб сайтів та інтернет порталів FortiWeb;
- продовження використання та оновлення засобів зберігання та аналізу журналів роботи пристроїв захисту FortiAnalyzer;
- продовження використання та оновлення засобів антивірусного захисту Eset Protect;

Результат:

- виявлено та заблоковано велику кількість мережевих загроз, небезпечних файлів в складі листів електронної пошти;
- виявлено шкідливий програмний код на робочих станціях працівників;
- забезпечено високу надійність та стабільність надання послуг з доступу до мережі Інтернет та роботу інформаційних систем, що працюють в локальній обчислювальній мережі.

З метою збереження та належної експлуатації державного майна, а також для забезпечення безпеки співробітників та відвідувачів у 2025 році було проведено експертне обстеження 3х ліфтів КОНЕ згідно Порядку проведення технічного огляду, випробування та експертного обстеження (технічного діагностування) машин, механізмів, устаткування підвищеної небезпеки, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 26 травня 2004 року №687. На підставі заключення експертизи, була проведена модернізація ліфтів із заміною окремих вузлів агрегатів із покращеними характеристиками.

Концепція стратегії розвитку реалізується через систему перспективних планів та управлінських рішень, які ґрунтуються на локальних програмах розвитку основних напрямів діяльності ДП «Укрсервіс Мінтрансу» і щорічно конкретизуються у відповідних планах діяльності.

У 2025 році підприємство працювало в умовах воєнного стану, запровадженого по всій території нашої країни. За таких обставин реалізацію довгострокових стратегічних планів буде відтерміновано у часі до встановлення стабільного стану економіки в цілому.

## 8. Висновки

За об'єктивним аналізом державне підприємство «Укрсервіс Мінтрансу» у 2025 році покращило фінансові показники у порівнянні з 2024 роком. Проведено роботу щодо збалансування доходів та витрат Підприємства.

Прострочена кредиторська заборгованість по фінансовій допомозі, що пов'язана з реконструкцією адмінбудівлі за адресою: м. Київ, пр. Перемоги (Берестейський), 14 у 2002-2004р., яка була надана ДП «Укрсервіс Мінтрансу» підприємствами транспортної галузі, поступово зменшується, що у подальшому буде сприяти укріпленню фінансової стабільності Підприємства. Також слід зазначити, що на кінець року відсутня прострочена дебіторська заборгованість, що свідчить про своєчасність заходів контролю та проведення претензійно-позовної роботи на належному рівні.

Поточна діяльність підприємства здійснювалась тільки за рахунок власних коштів, отриманих від господарської діяльності. Інвестиційні проєкти було здійснено в основному за рахунок коштів, отриманих по Постанові КМУ від 15 грудня 2021 року № 1332 «Про затвердження Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для поповнення статутного капіталу державного підприємства «Укрсервіс Мінтрансу».

Слід зазначити, що планові доходи та інвестиції на 2025 рік визначались із сподіванням на закінчення воєнного стану та можливістю отримання

запланованих доходів за послуги, що надаються підприємством, з урахуванням повного фінансування орендарів – бюджетних установ.

ДП «Укрсервіс Мінтрансу» було досягнуто стратегічних цілей та оптимальних економічних показників, а саме: максимально можливого доходу для періоду воєнного стану, надання повного спектру послуг, як і у довоєнні часи, залучення нових контрагентів, здійснення всіх заходів по збереженню державного майна, забезпеченню життєдіяльності адмінбудівлі та безперебійного функціонування в період блек-аутів, просідання напруги та систематичних відключень, адаптації до ситуацій та контролю фінансів.

В порівнянні з 2024 роком майже всі показники покращили свої значення і спостерігається стійка динаміка до їх зростання, внаслідок чого діяльність Підприємства можна визнати як задовільну, що визначено на підставі Порядку оцінки досягнення державним унітарним підприємством, господарським товариством, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі, поставлених цілей діяльності, визначених у листі очікувань власника, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 листопада 2024 року №1293.

ДП «Укрсервіс Мінтрансу» як балансоутримувач, дотримуючись вимог чинного законодавства, продовжує здійснювати всі необхідні заходи щодо забезпечення безперебійної роботи адмінбудівлі та несе всі витрати, пов'язані з експлуатацією обладнання, систем і агрегатів, підтримує ввірене йому державне майно в належному технічному стані. Ці заходи виконуються з урахуванням всіх діючих будівельних, санітарних, протипожежних та інших нормативів та законодавчих актів.

ДП «Укрсервіс Мінтрансу» своєчасно виплачує заробітну плату, у повному обсязі виконує зобов'язання перед бюджетом та іншими державними фондами.

У складних умовах господарювання керівництво та колектив ДП «Укрсервіс Мінтрансу» докладають всі можливі зусилля для забезпечення стабільної роботи підприємства, організовують його виробничо-господарську, соціально-побутову діяльність, забезпечують виконання завдань, передбачених Листом очікування власника, Стратегічним, Інвестиційним та Фінансовим планом, що затверджені уповноваженим органом управління.

Голова комісії з перетворення



Сергій ПОЛІЩУК